

<b>THEMATIQUE : ANIMATION DE LA VIE SOCIALE</b>	SDSF : Développer et soutenir une offre de qualité aux familles
---	---

### Action 10 : Travailler sur le modèle économique de l'AFTR

#### Rappel du diagnostic

- AFTR (Association des Familles du Territoire de Rambervillers), association connue et reconnue sur le territoire
- Une association qui présente un déficit financier depuis plusieurs années : déficit structurel
- AFTR seul équipement agréé dans l'animation de la vie sociale sur le territoire
- AFTR propose des actions sur tout le territoire, pour différents publics et dans plusieurs communes
- AFTR compte 10 salariés pour 7.45 ETP
- AFTR compte 1080 adhérents tout public
- Un risque de fermeture du centre social si le déficit venait à perdurer

#### Descriptif de l'action

Réfléchir sur la situation budgétaire de l'AFTR et proposer un modèle économique viable pour l'association, en lien avec son activité et son projet social

#### Objectifs de l'action

- 1) Réinterroger le modèle économique existant
- 2) Rechercher de nouveaux partenariats financiers
- 3) Réinterroger la place des collectivités dans le financement du fonctionnement de l'AFTR : subvention, mise à disposition de locaux, de personnels...
- 4) Accompagner l'AFTR dans la recherche d'un équilibre financier
- 5) Préserver autant que possible l'accessibilité tarifaire de l'AFTR à l'ensemble des familles du territoire

#### Evaluation de l'action

Résultats attendus	Indicateurs/ critères d'évaluation
1) Un modèle économique pertinent, adapté et reconnu sur lequel l'AFTR peut s'appuyer	1) Un modèle économique réaffirmé
2) Maintien de l'offre de service de l'AFTR	2) Nombre de collectivités impliquées dans l'offre de service de l'AFTR
3) Un résultat financier équilibré	3) Les différents modes d'implication des collectivités et leurs résultats
4) Le maintien des actions et de l'activité de l'AFTR sur le territoire	4) Nombre de nouveaux partenaires financiers
5) Un nombre d'adhérents à l'AFTR maintenu, voire augmenté	5) Déficit ou excédent des comptes de résultat sur les années à venir
	6) Nombre d'actions maintenues
	7) Nombre d'actions réajustées
	8) Nombre d'adhérents sur les années à venir

#### Référent de l'action

Le / la chargé (e) de coopération CTG participe au pilotage de suivi

Moyens mobilisables humains, financiers, matériels

- **Communauté de Communes de la Région de Rambervillers**  
Pôle services à la personne (agent (e) chargé (e) de coopération CTG,...), salle, matériel, prestations extérieures, subvention
- **Communes signataires de la CTG au sein de la Communauté de Communes de la Région de Rambervillers**  
Acteurs de terrain, salle, matériel, prestations extérieures, subvention
- **CAF**  
Appui technique du pole partenaires et du chargé de conseil et de développement, subventions et prestations de services
- **Conseil départemental des Vosges**  
Subvention
- **MSA Lorraine**  
Temps d'expertise du ou de la professionnel(le) du territoire, subvention
- **Autre**  
AFTR, autres associations, les communes du territoire et autres

Démarrage de l'action
2026
Point d'étape
Bilans réguliers
Echéance
Fin 2026